



СЕДРИГ
оперативный

ПОДРОБНАЯ ОЦЕНКА И ИНТЕГРАЦИЯ

Руководство по комплексному решению вопросов изменения климата, охраны окружающей среды и снижения риска бедствий (СЕДРИГ)

Введение

Цель: Цель модуля “СЕДРИГ – оперативный” заключается в систематической интеграции вопросов изменения климата, защиты окружающей среды и противодействия природным угрозам на уровне проекта. Данный модуль помогает определить подвержены ли риску в результате изменения климата, деградации окружающей среды или природных угроз цели, задачи или приоритеты проекта. Он также призван оценить, может ли проект оказать отрицательное воздействие на климат или окружающую среду или станет ли он причиной возникновения новых или усиления существующих факторов риска (принцип “не навредить”).

Корректировка проекта с учетом этих трех аспектов повышает устойчивость систем и сообществ. В зависимости от результатов анализа с помощью облегченной версии СЕДРИГ выбирается либо полная версия углубленной оценки (т.е. и риска и воздействия), либо частичная (либо риска, либо воздействия).

Порядок использования: Оценку с помощью модуля “СЕДРИГ – оперативный” предлагается использовать в рамках семинара с участием различных заинтересованных сторон. Эта работа требует тщательной подготовки.

Что нужно для проведения оценки: Отправной точкой является углубленный анализ ситуации в районе реализации проекта с описанием параметров изменения климата, условий окружающей среды и риска бедствий.

Такой анализ необходимо провести до начала семинара, возможно, с привлечением независимых экспертов. Результаты следует представить участникам в начале семинара, чтобы создать общую платформу для последующей подробной оценки.

Кроме того, для работы потребуется документ с описанием основных компонентов проекта (или его черновой вариант), который, если это возможно, должен содержать логическую структуру деятельности.

Лица, проводящие оценку: Оценку с помощью модуля “СЕДРИГ – оперативный” должны проводить ключевые ответственные сотрудники и представители партнеров. Рекомендуется привлечь в качестве фасилитатора внешнего эксперта, имеющего опыт работы с инструментом СЕДРИГ.

Когда: В идеале, оценка с помощью модуля “СЕДРИГ – оперативный” должна проводиться в самом начале процесса планирования проекта или на этапе среднесрочной оценки.

Продолжительность: Приблизительно в течение двух дней. В качестве варианта рекомендуется провести посещение района реализации проекта на второй день.

Результат: Использование модуля “СЕДРИГ – оперативный” позволяет добиться трех дополняющих друг друга целей:

- 1) Достижение единого понимания относительно важности аспектов изменения климата, риска бедствий и охраны окружающей среды;
- 2) Выявление возможных факторов риска, которые могут повлиять на достижение целевых показателей проекта, а также потенциального отрицательного воздействия, которое может иметь данная деятельность;
- 3) Интеграция необходимых мер и/или вариантов снижения риска в проект (если это возможно – в структуру результатов).



Обзор

Информация общего характера

Название проекта

Общая цель

Страна / регион

Бюджет

Пожалуйста, укажите объем ресурсов, выделенных на финансирование данного проекта или стратегии/программы. Пожалуйста, также укажите используемую валюту.

Продолжительность реализации проекта

Описание и ключевые слова

Описание (максимум 5 строк)

Пожалуйста, приведите здесь краткое описание мероприятия.

Укажите основные компоненты согласно логической структуре, если она имеется (задачи, основные и промежуточные результаты, мероприятия)

Ключевые слова (максимум 10)

Пожалуйста, укажите несколько ключевых слов, описывающих данное мероприятие, например, сектор реализации проекта (сельское хозяйство и продовольственная безопасность, здравоохранение, водоснабжение и санитария, образование, управление природными ресурсами, лесное хозяйство, сохранение биоразнообразия, развитие сельских районов, городское развитие, туризм, энергетика, строительство, транспорт, инфраструктура) и/или природоохранную зону (засушливые/ полувзасушливые зоны, тундра, горные экосистемы, тропические/ субтропические леса, реликтовые леса, малые острова, прибрежные районы, озерные/лагунные зоны, дельтовые районы, пойменные районы, аллювиальные конуса выноса, торфяники).

Это поможет другим членам СЕДРИГ в изучении аналогичных проектов.

Углубленный анализ ситуации (информация, которую необходимо собрать до начала семинара)



На основании быстрой классификации в рамках облегченной версии СЕДРИГ, было принято решение о необходимости проведения углубленной оценки. Для этого необходимо провести дополнительные исследования, включая сбор и анализ первичной и вторичной информации из разных источников об изменении климата, параметрах окружающей среды, риска стихийных бедствий, экономических и политических факторах. Результаты углубленного анализа ситуации должны быть представлены участникам в начале семинара.

Перед началом семинара соберите информацию и проанализируйте характеристики изменения климата, окружающей среды и риска стихийных бедствий, уделяя особое внимание району реализации проекта. Вы можете:

Задача 1: Определить наиболее важные аспекты изменения климата, факторы окружающей среды и природные угрозы (учитывая данные о прошлых, текущих и будущих условиях).

Для этого необходимо принять во внимание мнения местных жителей и учесть первичные и вторичные сведения, а в случае необходимости проконсультироваться со специалистами. Помните, что основные характеристики угрозы – это степень вероятности (один или несколько раз в год, каждые 2-4 года, каждые 10 лет или еще реже) и интенсивность (низкая, средняя, высокая и очень высокая). В случаях потенциальной постепенной деградации, таких как эрозия почвы, обезлесивание или опустынивание, угрозы характеризуются своим масштабом.

Ссылки:

Данные о бедствиях прошлых лет:

- DESINVENTAR: содержит подробную информацию, охватывающую более 82 стран (поддерживается МСУРБ ООН) <http://www.desinventar.net>
- EM-dat: международная база данных по зарегистрированным в прошлом стихийным бедствиям. Здесь Вы можете найти основные данные о бедствиях и их последствиях, происходивших с 1902г.до наших дней, по странам <http://emdat.be>
- Munich RE NatCatSERVICE: <http://www.munichre.com/en/reinsurance/business/non-life/patcatservice/annual-statistics/index.html> (для доступа к наборам данных более ранних, чем за прошлый год, необходима регистрация)
- Germanwatch Global Climate Risk Index: Ежегодно публикуемый Индекс климатического риска в мире анализирует, в какой мере на страны повлияли разрушительные явления, связанные с погодой (бури, наводнения, периоды аномальной жары и т.д.). <http://germanwatch.org/en/cri>

Ссылки на информацию о риске по странам:

- INFORM – это глобальная общедоступная база оценки риска по гуманитарным кризисам и стихийным бедствиям. Здесь Вы можете найти информацию по об угрозах, факторах уязвимости и риска по странам <http://www.inform-index.org/>
- Глобальные оценочные отчеты (МСУРБ ООН), готовятся каждые два года по странам <http://www.preventionweb.net/english/countries/>
- Глобальный фонд по уменьшению опасности бедствий и восстановлению (ГФУОБВ) (88 стран). http://sdwebx.worldbank.org/climateportalb/home.cfm?page=country_profile

Задача 2: Собрать данные об официальной политике, стратегиях и планах, относящихся к изменению климата, окружающей среде и снижению риска бедствий на национальном и субнациональном уровне; установить группы заинтересованных сторон на всех уровнях и выбрать ключевые элементы, относящиеся к проекту.

Воспользуйтесь сведениями из следующих источников информации на национальном уровне в зависимости от обстоятельств:

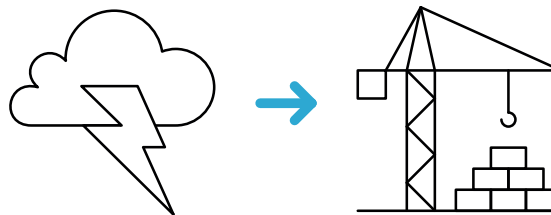
- Национальные сообщения о выполнении Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК ООН); Национальные программы действий в области адаптации (НПДА; для 11 наименее развитых стран); Национальные планы адаптации на будущее (НПА);
- Национальные отчеты о реализации (например, среднесрочные обзоры, инструменты мониторинга реализации ХПД) задач ХПД на 2005-2015гг.(МСУОБ ООН) и Сендайской рамочной программы по снижению риска бедствий на 2015-2030-гг; Национальные стратегии по управлению риском бедствий (например, стратегии по обеспечению готовности), страновые программы ГФУОБВ;
- Национальный план действий в области окружающей среды соответствующей страны или данные, размещенные по другим ссылкам, приведенным в разделе “Рекомендованные ссылки и вспомогательные материалы”;
- Результаты совместной страновой оценки (ССО) Рамочной программы Организации Объединённых Наций по оказанию помощи в целях развития, стратегии оказания помощи стране (СПС) Всемирного Банка; отчеты о страновом экологическом анализе (СЭА) Всемирного Банка.

Задача 3: Изучить соответствующие проекты в сфере развития и учесть основные полученные уроки (например, положительный и отрицательный опыт); определить имеющиеся пробелы и области, требующие дальнейших исследований.

Проанализируйте, в какой мере усилия в сфере развития учитывают эти аспекты в качестве приоритетных задач. Оцените эффективность, воздействие и уместность мер в области развития, направленных на решение проблем изменения климата, охраны окружающей среды и снижения риска бедствий.

А) СЕДРИГ оперативный: Факторы риска

Участники семинара должны вместе выполнить последующие шаги с А1 до А6, решить соответствующие задачи и внести результаты в приводимую далее таблицу.



Факторы риска

Шаг А1 – Определите угрозы

Задача: На основании углубленного анализа местных условий выберите угрозы, присутствующие в районе (районах), где осуществляется Ваш проект.

При этом учитывайте наблюдаемые и ожидаемые будущие изменения климата и проявления деградации окружающей среды, выявленные в рамках подробного анализа местных условий.

Шаг А2 – Определите потенциальные последствия

Задача: На основе анализа документа, описывающего основные компоненты проекта (или его чернового варианта) укажите, какие цели, задачи или приоритеты могут быть подвержены риску воздействия соответствующих выявленных угроз и объясните, какими могут быть последствия. Имейте в виду, что одна и та же угроза может оказать воздействие на несколько компонентов проекта.

Кроме того, укажите тяжесть последствий для каждого компонента (т.е. небольшой ущерб, средний ущерб, чрезвычайно большой ущерб).

Тяжесть последствий ливневых дождей для проекта, направленного на улучшение доступа к рынкам сбыта, может проявляться в виде временного нарушения транспортного сообщения на несколько часов (небольшой ущерб), на несколько дней (средний ущерб) или на несколько недель (чрезвычайно большой ущерб).

Шаг А3 – Определите уязвимости

Задача: По каждому потенциальному последствию для проекта (Шаг А2) определите уязвимости и поясните причины, лежащие в основе последствий. Это крайне важный шаг, который позволит определить меры в ходе последующих шагов для снижения рисков, которым подвержен проект.

Последствия угрозы, такие как гидрологическая засуха, можно объяснить высокой уязвимостью в отношении этой угрозы, например, в отсутствие надежной системы мониторинга и раннего оповещения и возможностей накопления сбережений, которые помогли бы преодолеть потрясение.

Различные типы уязвимости можно классифицировать следующим образом:

- **Социальная уязвимость:** слабые социальные ресурсы, включая отсутствие неформальных сообществ, отсутствие доверительных отношений, которые облегчают сотрудничество и вовлечение уязвимых групп населения
- **Природная уязвимость:** чрезмерная эксплуатация природных ресурсов, таких как земля, почва, вода и леса
- **Финансовая уязвимость:** недостаток ресурсов, включая отсутствие сбережений, возможностей получения кредитов и страхования, а также низкие доходы от занятости, торговли и денежных переводов
- **Политическая уязвимость:** слабые возможности оказывать влияние на процесс принятия политических решений, слабое формальное и неформальное участие, отсутствие доступа к политическим процессам, ограничение свободы и возможностей объединения и коллективного заявления о своих правах
- **Физическая уязвимость:** неудовлетворительная базовая инфраструктура (дороги, питьевая вода и санитария, школы, информационно-коммуникационные технологии, производимые товары, инструменты и оборудование)
- **Человеческая уязвимость:** слабые знания о риске, плохое состояние здоровья населения и низкая трудоспособность.

Шаг А4 – Оцените вероятность (или масштаб)

Задача: Оцените вероятность возникновения каждой из выявленных угроз на основании закономерностей, характерных для прошлых лет, и прогнозируемых тенденций: маловероятно, возможно, весьма вероятно. Категории вероятности можно выразить в следующих терминах: “маловероятно” (один раз в течение жизни, т.е. за 80-100 лет), “возможно” (один раз в поколение, т.е. за 20-30 лет), “весьма вероятно” (раз в несколько лет – менее 10 лет).

В случаях потенциальной постепенной деградации, например, загрязнения почвы, обезлесивания или опустынивания, вероятность обозначает масштаб явления: ограниченный масштаб – “маловероятно”, средний масштаб – “возможно” и большой масштаб – “весьма вероятно”.

Шаг А5 – Оцените значительность риска

Задача: Риск представляет собой сочетание степени вероятности (Шаг А2) и последствий для мероприятия (Шаг А4). Оцените значимость факторов риска, которые могут поставить под угрозу достижения в рамках проекта (высокая/средняя/низкая) с помощью представленной ниже матрицы.

	Небольшой ущерб	Средний ущерб	Чрезвычайно большой ущерб
Возможно	●	●	●
Маловероятно	●	●	●
Крайне маловероятно	●	●	●

● Низкий уровень риска ● Средний уровень риска ● Высокий уровень риска

Шаг А6 – Выберите факторы риска, в отношении которых должны быть приняты меры

Задача: Проанализируйте все факторы риска, выявленные в предыдущих шагах, чтобы определить предусмотрены ли адекватные меры для их смягчения на этапе разработки проекта. Выберите те из них, в отношении которых все еще необходимо принимать меры, учитывая уровень приемлемого риска.

Это очень важное решение, поскольку выбор – это процесс субъективных договоренностей с учетом целей, ведомственных интересов и элементов внутренних и внешних условий.

Участники семинара должны вместе выполнить последующие шаги с А7 до А9, решить соответствующие задачи и внести результаты в приводимую далее таблицу.

Шаг А7 – Определите потенциальные меры

Задача: Обсудите и определите потенциальные меры для уменьшения факторов риска, выбранных в Шаге А6.

При определении этих мер полезно учесть меры по снижению уязвимости, выбранные в Шаге А3. Необходимо помнить, что, как правило, для управления (известными) факторами риска в сообществах имеется большой опыт и соответствующие методы. Поэтому важно учитывать местные знания и стратегии преодоления (например, социальная мобилизация в случае неожиданного выхода из строя основных оросительных каналов или общий семенной фонд сообщества на случай неурожая).

Потенциальные меры могут заключаться в следующем:

- *Корректировка существующих компонентов (например, усовершенствование проекта водопровода, чтобы защитить его от воздействия оползней)*
- *Добавление нового компонента (например, компонент по укреплению склонов или защита водопроводных труб).*

Шаг А8 - Присвойте баллы потенциальным мерам (необязательно)

Если Вы хотите провести подробный анализ различных выбранных Вами мер

на основе множественных критериев, Вы должны выполнить представленные далее задачи 1 и 2. В противном случае переходите к Шагу А9.

Определив с помощью мозгового штурма различные варианты в отношении адаптации к изменению климата, деградации окружающей среды и природных угроз, Вам следует выбрать наиболее подходящие варианты на основании “анализа с использованием множественных критериев”. Обратите внимание: оценка вариантов крайне субъективна и зависит от индивидуального восприятия участвующих в ней людей. Поэтому данный шаг должен выполняться многопрофильной группой специалистов с проведением обсуждений и консультаций с партнерами и другими заинтересованными сторонами. Общая оценка требует тесного сотрудничества всех партнеров по проекту, поскольку они должны решить, включать или не включать предлагаемые варианты в проект.

Задача 1: Выберите надлежащие критерии для оценки различных потенциальных мер и затем присвойте каждому критерию определенный вес в процентном выражении (от 1 до 100%). Общая сумма всех критериев не должна превышать 100%.

Примеры критериев:

- **Эффективность в отношении потенциала восстановления:** *То, в какой степени данный вариант усиливает потенциал восстановления систем и/или сообществ. Возможно, Вам также следует рассмотреть “бесприигрышные” или “почти неприигрышные” варианты, т.е. такие варианты, которые будут оправданными и в текущих климатических условиях и при всех правдоподобных будущих сценариях, включая отсутствие изменения климата. Бесприигрышные варианты адаптации выгодны и экономически целесообразны даже в отсутствие изменений климата и деградации окружающей среды. Поэтому им следует отдавать предпочтение. Попытайтесь ответить на следующие вопросы:*

- Снижает ли данный вариант уязвимость и усиливает ли он потенциал восстановления?
 - Обеспечивает ли данный вариант сопутствующие выгоды для других секторов?
 - Является ли данный вариант достаточно гибким, т.е. можно ли его скорректировать в случае изменения условий?
 - Является ли данный вариант “беспригрешным” или “почти непригрешным”?
 - Насколько велика группа бенефициаров? Обратите внимание: вариантам, обеспечивающим небольшие выгоды большому количеству людей, чаще отдают предпочтение перед вариантами, которые сулят большие выгоды меньшему числу людей.
 - Направлен ли данный вариант на оказание помощи наиболее уязвимым сообществам/группам населения?
- **Затраты (соотношение затрат и результатов):** Данный критерий оценивает, насколько дорогостоящим является данный вариант. Он включает инвестиционные затраты, а также долговременные затраты, такие как затраты на эксплуатацию и техническое обслуживание, затраты на реконструкцию и т.д. Обратите внимание: высокие затраты могут быть оправданы высокой эффективностью в области повышения потенциала восстановления. Это означает, что меньшая стоимость не обязательно означает преимущество данной меры над более дорогостоящим вариантом. Попробуйте ответить на следующие вопросы:
- Является ли вариант относительно дорогим или дешевым по сравнению с другими вариантами (“экономически выгодным”)?
 - Насколько высоки первоначальные затраты на реализацию?
 - Каковы долговременные затраты (эксплуатация и техническое обслуживание, администрирование и укомплектование персоналом и т.д.)?
 - Насколько высоки внешние издержки данного варианта? Примечание: примите во внимание неэкономические затраты, а также экономические и/или измеримые затраты.
- **Выполнимость (включая приемлемость):** Данный критерий определяет, насколько выполнимой может быть реализация того или иного варианта.

С его помощью определяется наличие необходимых кадровых, правовых, административных, финансовых, технических и иных ресурсов. Он также определяет приемлемость варианта для населения и готовность его поддержать. Вариантам, которые можно реализовать в рамках существующей организационной структуры, как правило, отдается предпочтение перед вариантами адаптации, которые требуют создания новых органов, новых технологий, изменения предпочтений людей или других значительных изменений. Попробуйте ответить на следующие вопросы:

- Какие кадровые, правовые, административные, финансовые и технические ресурсы необходимы?
 - Какие изменения потребуется внести в другие элементы политики, чтобы реализовать данный вариант адаптации?
 - Насколько приемлемым является данный вариант для местных заинтересованных сторон (с социальной, культурной точки зрения)?
- **Устойчивость:** Данный критерий определяет, насколько устойчивой будет данная мера. Примечание: здесь имеется в виду не только социальная, экономическая и экологическая устойчивость, но также оценивается, будет ли данная мера устойчивой без дальнейшей финансовой поддержки, например, со стороны партнеров по развитию. Попробуйте ответить на следующие вопросы:
- Насколько устойчивым является данный вариант в социальном, экономическом и экологическом плане?
 - Насколько устойчивым является вариант в более длительной перспективе без финансовой поддержки со стороны внешних партнеров по развитию?

Задача 2: Оцените варианты мер, определенных в задаче Шага А7, применив выбранные критерии и соответствующие весовые коэффициенты (Задача 1 данного Шага А8) и назначив определенное значение каждому из критериев.

Оценка производится по стандартной шкале от 1 до 4. Низкое значение означает, что мера плохо удовлетворяет данному критерию. Примечание: Вы можете расширить диапазон значений шкалы, если это необходимо/оправдано.

Шаг А9 – Выберите подходящие меры

Задача: Учитывая результаты, полученные в Шагах с А1 по А8, а также другие значимые данные, выберите меры, которые могут быть реализованы на практике. В целом, проверьте, являются ли выбранные меры целесообразными. Вы можете также определить, какие меры должны реализовываться в приоритетном порядке в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Оцените меры с общих позиций, а затем определите наиболее перспективные для проекта в целом и решите, какие из них будут реализованы. Также желательно сочетать меры на краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной основе, включая менее затратные меры, которые способствуют развитию и долгосрочные меры, такие как управление процессом адаптации. Примечание: следует избегать выбора одних лишь краткосрочных мер. Добавьте краткий комментарий, поясняющий сделанный Вами выбор.

Шаг А10 – Адаптируйте свой проект

Задача: Включите в проект меры, определенные в Шаге А9. Соответствующим образом измените структуру результатов/логическую структуру. Определите или разработайте соответствующие индикаторы для проведения мониторинга. Рассмотрите возможность рассылки нового документа заинтересованным партнерам и сохранения его копии в Вашем приложении СЕДРИГ.

Шаг А1	Шаг А2	Шаг А3	Шаг А4	Шаг А5	Шаг А6
Угрозы	Последствия	Уязвимость	Вероятность	Значительность	Выбранные факторы риска

Выбранные факторы риска (по результатам Шага А6)	Шаг А7	Шаг А8	Шаг А9	Замечания
	Потенциальные меры	Баллы, назначенные мерам (необязательно)	Выбранные меры	

Шаг А10 – Адаптируйте свой проект

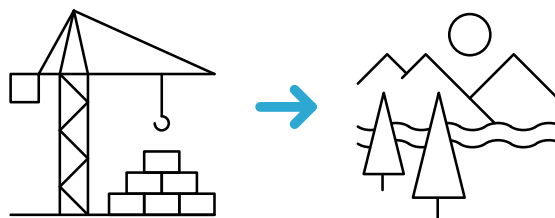
В) СЕДРИГ оперативный: Воздействие

Анализ с точки зрения воздействия поможет Вам лучше понять, какие существенные отрицательные воздействия может оказать проект на климат или окружающую среду и станет ли он причиной возникновения новых или усиления существующих факторов риска.

Компоненты проекта, связанные со снижением отрицательного воздействия на климат, окружающую среду и стихийные бедствия, могут также таить в себе дополнительные возможности. Например, компонент, направленный на замену используемых энергоносителей на уровне сообществ (переход от угля к возобновляемым источникам), будет иметь двойной эффект – сокращение выбросов парниковых газов (ПГ) и предоставление возможностей повышения энергетической независимости (например, за счет использования местной биомассы).

Хотя предлагаемый здесь подход не является таким же исчерпывающим как стандартная Оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС), тем не менее он помогает повысить осведомленность и выявить потенциальные не предусматриваемые негативные воздействия.

Участники семинара должны вместе выполнить последующие шаги с В1 до В5, решить соответствующие задачи и внести результаты в приводимую далее таблицу.



Воздействие

Шаг В1 – Оцените потенциальные отрицательные воздействия

Задача 1: Определите наиболее актуальные компоненты проекта, которые могут оказать отрицательное воздействие на климат или окружающую среду или которые могут привести к возникновению новых или усилению существующих факторов риска.

Мероприятия в рамках проекта могут оказывать непосредственное отрицательное воздействие (например, за счет увеличения объема поверхностного стока, что, в свою очередь, приведет к увеличению частоты и интенсивности наводнений) или приводить к повышению уязвимости сообществ или систем в отношении существующих угроз (например, посредством повышения подверженности воздействиям людей и их имущества).

Задача 2: Укажите потенциальное отрицательное воздействие (плохая адаптация) для каждого из названных компонентов. Это может включать увеличение выбросов парниковых газов, истощение запасов подземных вод, подверженность внешним воздействиям людей и их имущества и увеличение интенсивности угроз. Кроме того, подумайте, какие компоненты могут привести к плохой адаптации.

Плохая адаптация – это развитие согласно устоявшейся практике без учета воздействия изменения климата, которое невольно приводит к

повышению подверженности и / или уязвимости в отношении изменения климата. Плохая адаптация может также включать меры, принимаемые для адаптации к климатическим воздействиям, которые не снижают уязвимость, а напротив ее повышают.

Шаг В2 – Оцените значительность

Задача: Оцените значительность потенциальных отрицательных воздействий, выявленных в предыдущем шаге (опишите масштаб и важность).

СЕДРИГ признает, что термин “значительность” носит субъективный характер”.

При определении значительности отрицательных воздействий следует учитывать две ключевые характеристики – “масштаб” и “важность”. Масштаб определяет факторы, поддающиеся количественному измерению, такие как величина или область воздействия, например, площадь лесов, затопленных в результате подпруживания реки. Термином “важность” определяется субъективная степень нарушений, зависящая от ценности или уязвимости системы. При общей оценке значительности воздействия можно использовать и другие факторы, такие как продолжительность воздействия, его частота, вероятность или степень обратимости.

Шаг В3 – Выберите наиболее значительные воздействия

Задача: Проанализируйте все потенциальные отрицательные воздействия и степень их значительности, определенную в предыдущих шагах, чтобы решить достаточны ли для их смягчения предусматриваемые проектом меры. Выберите те из них, в отношении которых необходимо принять дополнительные меры.

Это очень важное решение, поскольку выбор – это процесс субъективных договоренностей с учетом целей, ведомственных интересов и элементов внутренних и внешних условий.

Участники семинара должны вместе выполнить последующие шаги с В4 до В6, решить соответствующие задачи и внести результаты в приводимую далее таблицу.

Шаг В4 – Определите потенциальные меры

Задача: В данном шаге Вы должны, используя мозговой штурм, определить возможные (новые или скорректированные) варианты смягчения отрицательного воздействия, выявленного ранее. Вы можете рассмотреть две категории:

- **Варианты усовершенствования существующих процессов и методик:** например, способы повышения энергоэффективности в строительстве и промышленности, использование потенциала восстановления естественных деградировавших лесов и бушлэнда, лесовозобновление и лесопосадки, сокращение выбросов в связи с обезлесиванием, сокращение загрязняющих веществ, выделяемых при технологических процессах, посредством изменения технологий и транспортных систем, снижение загрязнения почвы и воды посредством изменения практик и технологий и неправильных методов управления отходами, изменение агротехнических приемов и внедрение агролесоводства, выбор экологически чистых продуктов и услуг, принятие политики экологически устойчивой закупочной деятельности.

- **Варианты добавления новых компонентов для снижения выявленного отрицательного воздействия:** например, использование сельскохозяйственных отходов для выработки энергии, регенерация энергии, использование возобновляемых источников энергии, продвижение щадящих технических подходов (например, методы рационального использования водных ресурсов, очистка сточных вод, устойчивое управление отходами и меры по охране и рациональному использованию почв).

Следует учитывать, что несколько вариантов смягчения воздействия (в основном варианты смягчения воздействия изменения климата) также могут служить вариантами адаптации.

Шаг В5 - Присвойте баллы потенциальным мерам (необязательно)

Если Вы хотите провести подробный анализ различных выбранных Вами мер на основе множественных критериев, Вы должны выполнить представленные далее задачи 1 и 2. В противном случае переходите к Шагу В6.

Определив с помощью мозгового штурма различные варианты в отношении смягчения последствий изменения климата, охраны окружающей среды и/или снижения риска бедствий, Вам следует выбрать наиболее подходящие варианты на основании “анализа с использованием множественных критериев”. Оценка вариантов крайне субъективна и зависит от индивидуального восприятия участвующих в ней людей/ учреждений. Общая оценка требует тесного сотрудничества всех партнеров по проекту, поскольку они должны решить, включать или не включать предлагаемые варианты в проект.

Задача 1: Выберите надлежащие критерии для оценки различных потенциальных мер и затем присвойте каждому критерию определенный вес в процентном выражении (от 1 до 100%). Общая сумма всех критериев не должна превышать 100%.

Примеры критериев:**– Эффективность снижения / предотвращения отрицательного воздействия:**

В какой степени данный вариант снижает отрицательное воздействие мероприятия на изменение климата, деградацию окружающей среды и/или природные факторы риска? Возможно, Вам также следует рассмотреть “бесприкрытые” или “почти неприкрытые” варианты – т.е. такие варианты, которые будут оправданными и в текущих климатических условиях и при всех правдоподобных будущих сценариях, включая отсутствие изменения климата.

– Затраты (соотношение затрат и результатов): Данный критерий оценивает, насколько затратным или дешевым является вариант адаптации или снижения риска бедствий. Он включает инвестиционные затраты, а также долговременные затраты, такие как затраты на эксплуатацию и техническое обслуживание, затраты на реконструкцию и т.д. Имейте в виду, что затраты всегда рассматриваются в контексте приносимой ими пользы. Высокие затраты могут быть оправданы высокой эффективностью в области повышения потенциала восстановления. Это означает, что меньшая стоимость не обязательно означает преимущество данной меры над более дорогостоящим вариантом. Попытайтесь ответить на следующие вопросы:

- Является ли вариант относительно дорогим или дешевым по сравнению с другими вариантами (“экономически выгодным”)?
- Насколько высоки первоначальные затраты на реализацию?
- Каковы долговременные затраты (эксплуатация и техническое обслуживание, администрирование и укомплектование персоналом и т.д.)?
- Насколько высоки внешние издержки данного варианта? Примечание: примите во внимание неэкономические затраты, а также экономические и/или измеримые затраты.

– Выполнимость (включая приемлемость): Данный критерий определяет, насколько выполнимой может быть реализация того или иного варианта. С его помощью определяется наличие необходимых кадровых, правовых, административных, финансовых, технических и иных ресурсов. Он также определяет приемлемость варианта для населения и готовность его

поддержать. Вариантам, которые можно реализовать в рамках существующей организационной структуры, как правило, отдается предпочтение перед вариантами адаптации, которые требуют создания новых органов, новых технологий, изменения предпочтений людей или других значительных изменений. Попытайтесь ответить на следующие вопросы:

- Какие кадровые, правовые, административные, финансовые и технические ресурсы необходимы?
- Какие изменения потребуется внести в другие элементы политики, чтобы реализовать данный вариант адаптации?
- Насколько приемлемым является данный вариант для местных заинтересованных сторон (с социальной, культурной точки зрения)?

– Устойчивость: Данный критерий определяет, насколько устойчивой будет данная мера. Примечание: здесь имеется в виду не только социальная, экономическая и экологическая устойчивость, но также оценивается, будет ли данная мера устойчивой без дальнейшей финансовой поддержки, например, со стороны партнеров по развитию. Попытайтесь ответить на следующие вопросы:

- Насколько устойчивым является данный вариант в социальном, экономическом и экологическом плане?
- Насколько устойчивым является вариант в более длительной перспективе без финансовой поддержки со стороны внешних партнеров по развитию?

Задача 2: Оцените варианты мер, определенных в задаче Шага В4, применив выбранные критерии и соответствующие весовые коэффициенты (Задача 1 настоящего Шага В5) и назначив определенное значение каждому из критериев.

Оценка производится по стандартной шкале от 1 до 4. Низкое значение означает, что мера плохо удовлетворяет данному критерию. Примечание: Вы можете расширить диапазон значений шкалы, если это необходимо/ оправдано.

Шаг В6 – Выберите подходящие меры

Задача: Учитывая результаты, полученные в Шагах с В1 по В4 или В5, а также другие значимые данные, выберите меры, которые могут быть реализованы на практике. В целом, проверьте, являются ли выбранные меры целесообразными. Вы можете также определить, какие меры должны реализовываться в приоритетном порядке в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе. Обратите внимание: оценка вариантов крайне субъективна и зависит от индивидуального восприятия участвующих в ней людей. Поэтому данный шаг должен выполняться многопрофильной группой специалистов с проведением обсуждений и консультаций с партнерами и другими заинтересованными сторонами. Общая оценка требует тесного сотрудничества всех партнеров по проекту, поскольку они должны решить, включать или не включать предлагаемые варианты в проект.

Оцените меры с общих позиций, а затем определите наиболее перспективные для проекта в целом и решите, какие из них будут реализованы. Также желательно сочетать меры на краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной основе, включая менее затратные меры, которые способствуют развитию и долгосрочные меры. Примечание: следует избегать выбора одних лишь краткосрочных мер. Добавьте краткий комментарий, поясняющий сделанный Вами выбор.

Step B7 - Adapt your project

Задача: Включите в проект меры, определенные в Шаге В6. Соответствующим образом измените структуру результатов/логическую структуру. Определите или разработайте соответствующие индикаторы для проведения мониторинга. Рассмотрите возможность рассылки нового документа заинтересованным партнерам и сохранения его копии в Вашем приложении СЕДРИГ.

Компонент проекта	Шаг В1	Шаг В2	Шаг В3
	Потенциальное отрицательное воздействие	Значительность	Выбранные воздействия
ВОЗДЕЙСТВИЕ НА КЛИМАТ			
ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ			
ВОЗДЕЙСТВИЕ НА РИСК БЕДСТВИЙ (СОЗДАНИЕ НОВЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, УСИЛЕНИЕ СУЩЕСТВУЮЩИХ)			

Выбранные воздействия (по результатам Шага В3)	Шаг В4	Шаг В5	Шаг В6	Замечания
	Потенциальные меры	Баллы, назначенные мерам (необязательно)	Выбранные меры	

Шаг В7 – Адаптируйте свой проект